

발표 : 홍순영 (서울대학교 중앙도서관)

목차

- 연구 배경
- 연구 목적
- 주제전문서비스 개념 정의
- 대학도서관의 주제전문서비스
- 전문도서관의 주제전문서비스
- 종합 분석
- 맺음말

연구 배경

왜 주제전문서비스인가?

- 국내 도서관계의 주제전문서비스는 아직 도입 초기 단계이나,
- <u>■ 도서관 현장에서의 주제전문서비스에 대한 관심은 점차 고조되는 추세</u>
 - ▶ 서비스 도입 도서관 : 현안 과제 해결 및 향후 발전방안 모색 필요성
 - ▶ 서비스 준비 혹은 관망 도서관 : 서비스 도입에 대한 막연한 불안감

- 서비스 선발그룹 도서관의 업무 경험 사례에 대한 정보 공유 및 논의를 통한,
- 도서관 현장의 당면 과제 해결 및 발전 방향에 대한 공동 모색 필요성 제기

- *『주제전문서비스 포럼』: 대학도서관(3개 기관), 전문도서관(4개 기관) 참여
 - 대학 : 서울대, 성균관대, 연세대
 - 전문: 국방과학연구소, 대외경제정책연구원, 삼성경제연구소, 한국농촌경제연구원

연구 목적

국내 주제전문서비스 운영 현황 비교 분석 : 대학도서관 및 전문도서관



주제전문서비스 운영 일반



주제전문사서 직무



주제전문사서 인력 개발



주제전문서비스 성과 및 과제







시사점 도출

- 주제전문서비스 모형 개발을 위한 기초자료 제공
- 한국형 주제전문서비스의 방향 제시

주제전문서비스 개념 정의

■ 주제전문서비스

주제전문서비스에 대한 개념 정의는 아직까지 찾아 볼 수 없는데,
 이는 국외에서도 이에 정확하게 대응하는 용어가 없기 때문인 것으로 사료됨

본 연구에서의 개념 정의

주제전문서비스란

- 특정 주제 분야의 지식을 소유하고 있는 주제전문사서가 수행하는 서비스
- 대학의 경우, 학과나 대학별 전담 사서를 배치한 리에종 서비스까지를 포함하는 포괄적 개념

주제전문서비스 개념 정의 (계속)

■ 참고사서

- 데스크 근무/방문 이용자 상담
- 자료실 및 자료관리 중심
- 자체 개설 교육 위주
- 일 대 다수의 전 학문 연구자 대응

■ 주제사서

- 교수 연구실 '찾아가는 서비스'로 outreach 활동 서비스 홍보와 마케팅에 열의
- 자료 선정에도 참여
- 주제별 전공자 맞춤교육
- 특정 주제분야 전담 및 심화 서비스 제공

<mark>대학</mark>도서관의 주제전문서비스

- 운영 현황
- 주제사서의 직무
- 인력 개발
- 성과 및 과제
- 서울대학교
- 성균관대학교
- ★ 숭실대학교
- 연세대학교
- 영남대학교

주제전문서비스 운영

▶ 일반 현황

구분	서울대	성균관대	숭실대	연세대	영남대
서비스명	학과전담 서비스	주제전문 서비스	학과 리에종 서비스	주제전문 서비스	주제전담 서비스
사서 명칭	학과전담 사서	주제담당사서	리에종 담당사서	주제전문사서	주제전담사서
도입 시기	2007년 2월	2005년 8월	2005년 5월	2007년 9월	2003년 6월
서비스 Target	교수 및 대학원생				
서비스 범위	전 학과	전 학과	특정 7개 학과	전 학과	전 학과

- 5개 대학의 주제전문서비스 도입 시기는 2003년~2007년 사이에 분포하고 있음
- 5개 대학 모두 교수 및 대학원생을 표적 고객으로 설정하고 있어, 주제전문서비스가 대학원생 이상의 연구자 중심 서비스임을 시사하고 있음
- 서비스 제공 범위는 숭실대를 제외한 모든 대학에서 소속 캠퍼스 단위로 커버하고 있는 것으로 나타남

주제전문서비스 운영 (계속)

▶ 서비스 운영 조직 현황

구분	서울대	성균관대	숭실대	연세대	영남대
서비스 전담 여부	서비스 전담	서비스 전담	기본 업무 + 리에종 병행	서비스 전담	기본 업무 + 주제전담 병행
담당 사서수	12명	10명	6명	12명	11명
사서 1인당 평균 담당 학과(대학) 수	평균 8개 학과	평균 5.8개 학과	1개 학과(관련 특수대학원 포함)	평균 1~2개 학과 (단, 리에종 분야는 1인당 평균 1~2개 단과대학 담당)	평균 3개 학과
사서별 담당 학과 배정 기준	외국어 전공자 (인문대 담당)	도서관 근무 경력타 전공 석사학위	주제에 대한 관심주제 관련 학위	 해당 분야 주제 배경 주제 분야 인접 학문/ 개인적 관심 분야 	자료실별 배정

- 주제전문서비스 전담 : 서울대, 성균관대, 연세대
- 현업 + 주제전문서비스 병행 : 숭실대, 영남대
- 담당 사서 수는 숭실대를 제외하고 공통적으로 10명 이상의 인력 구성을 보이고 있음
- 사서 1인당 평균 담당 학과수는 최소 1개로부터 최대 8개까지 다소 편차가 큼

주제사서의 직무

▶ 주제사서 직무 분석 : 5개 대학 사례

직무	구분	세부 업무
A. 참고정보서비스 및 지원활동 Reference &	1) 학과 리에종	학과, 교수 연락 책임; 원스톱 서비스; 도서관정책 및 서비스 홍보; 도서구입 요구 수렴, 피드백 중심 활동
Outreach	2) 정보조사/ 상담	연구정보조사 및 논문작성 컨설팅; 강의정보지원; 온/오프라인 참고정보서비스; 주제사서 웹 페이지 /Subject Guide 구축
	3) 기타 협력 지원	기관 리포지터리 구축 홍보; 학교평가/대외협력 등 행정부서 협력; 각종 서비스/행사 기획 주최; 홍보 자료 제작
B. 장서개발 Collection Development C. 이용자 교육 Instruction		학술도서/학술지/DB 선정, 협력; 교수 구입 요청도 서 대행 신청; 학과별 구독 학술지 선호도 조사; 학 과별 구독 학술지 목록 작성
		정보검색 교육(자체 개설, 수업연계, 외국인 이용자등); 학과 및 대학원별 그룹 요청 교육; 신임교원 및 대학원 OT; 수시 개인면담 교육; 논문작성 교육

주제사서의 직무 (계속)

▶ 5개 대학 사례 비교

직무	구분	서울대	성균관대	숭실대	연세대	영남대
	1) 학과 리에종	15%	20%	10%	7%	30%
A. 참고정보서비스 및 지원활동 Reference &	2) 정보조사/ 상담	40%	30%	30%	30%	30%
Outreach	3) 기타 협력 지원	5%	10%	25%	3%	10%
	소계	60%	60%	65%	40%	70%
B. 장서개발 Collection Develo	pment	5%	10%	5%	30%	10%
C. 이용자 교육 Instruction		35%	30%	30%	30%	20%
* 업무 비중		A>C>B	A>C>B	A>C>B	A>B=C	A>C>B

- 각 기관별 서비스 목표, 조직 내 업무 분장과 리에종 배치 형태에 따라 업무별 비중은 다소 다르게 나타남
- 5개 대학 중, 연세대를 제외한 4개 대학은 참고정보서비스 및 지원활동 비중이 전체 업무의 60~70%, 장서개발 비중은 연세대를 제외하고 5~10%, 이용자 교육 비중은 20~35%로 대부분 유사하게 나타남
- 직무 A의 정보조사상담(A2)과 이용자 교육(C)은 모든 도서관에서 업무 비중이 높아 타 직무 대비 중요한 직무로 간주되고 있음을 알 수 있음

주제사서 인력 개발

▶ 담당사서 인력 수급

구분	해당 대학	
현직사서 배치	서울대, 성균관대, 숭실대	
현직사서 + 신규 채용	- 연세대(※ 경영학 및 이공학 분야 7명 신규 채용) - 영남대(※ 법학전문사서 1명 신규 채용)	

▶ 담당사서 배치 기준

Rank 1. 업무수행능력

Rank 2. 타 전공 학위

Rank 2. 주제서비스 의지(리에종 업무 관심)

Rank 3. 현업과의 업무 관련성

▶ 담당사서의 인사이동 여부

■ 인사이동 있었음: 3개 대학

■ 인사이동 없었음: 2개 대학

주제사서 인력 개발 (계속)

▶ 담당사서 교육 훈련

서울대	 학습동아리 활동 외부 전문교육기관의 주제전문사서 양성프로그램 각종 외부 세미나 참가
성균관대	 자체 스터디 외부 강사 초빙 외부 전문교육기관이나 세미나 참가
숭실대	 리에종 워크숍 운영 외부 전문교육기관 주제사서 프로그램 참가 저작권법 세미나, 정보기술 및 문헌정보 최신 동향 등 각종 외부 세미나 참가
연세대	 문헌정보학 대학원에서 사서자격 취득 전공분야 학부 또는 대학원 강의 수강, 해당 전공 분야 학회/세미나 참가 지원(연간 1인 1학회)
영남대	 비 사서의 경우 사서자격 취득 외부 강사 초빙 교육 외부 세미나 및 교육기관 교육프로그램 참가 자체 스터디

■ 5개 대학의 주제전문사서 교육 훈련 현황을 종합할 때, 국내 대학 및 대학원 과정의 주제전문사서 양성을 위한 정규 교육 프로그램 부재로 모든 대학이 자체 스터디 등 기관의 자구 노력에 주로 의존하고 있음. 따라서, 이에 대한 근본적인 제도 개선이 절실함

주제전문서비스 성과 및 과제

▶ 주요 성과

서울대 5개	•교수진과의 관계 형성을 통한 고객층 확보 •연구지원서비스 및 이용교육의 본격 활성화 •전담사서의 경험 축적에 의한 서비스 질 향상 대학자 보통연하고 항상하는 이미지 제고
성균관계고	•교수-도서관 연결 통로 구축 <mark>간수 전 자소서 열 적 서계 드루 통한 형 정</mark> 및 학습 지원 서비스 활성화 •도서관 및 주제사서의 영향력 확보, 대외 이미지 제고
승실대	나 물차진과이 바흐 산회 형성을 주제별이 용하고 중의 관심과 성향 파악 • 도서관 자료의 효과적 선정, 활용, 이용 목대화 • 리에종 사서 개인의 전문성 구축, 업무 능력 향상 비여용외육질(평화) 및 여용된 전문화주도 향상 • 교내외 도서관 인지도 향상, 움직이는 도서관에 대한 관심 및 기대감 증대
연세대	서면용목육차 생생에 살려 한 장면사이 됐다.만족감 향상 • 전공 학술자료 선정의 전문화, 도서관 장서개발의 주도성 확보 • 학술정본선병수의 당감항와 신속한 대응: 서비스 태도 변화와 만족감 표현
영남대	 주제전담서버스 안네, 홍보로 교수와의 신뢰 관계 형성(원스톱 서비스 실시) 연구지원 정보서비스 및 강의지원서비스 시행 학부생과 대학원생 대상의 정보활용교육 활성화 및 전문화 사서직원 업무역량 강화 프로그램 정착 자체적으로 설정한 단계별 주제서비스 중 1단계를 원활히 수행 중(법학 분야가 특히 심층적인 전문주제서비스 제공 중)

▶ 서비스 평가 여부

•	<mark>서비슈</mark> 마	두둳조쌈和서緣대원성교생태원석 실시하고 있는 것으로
	나타함"	• 부서별 성과평가 시, 연구지원 및 이용자교육에 대한 만족도 조사 (반기별)
		• 주제사서 인지도 및 만족도 조사(연1회)
•	특혜광장균	ᅷᅜᆥ ^{ᇏᆫ} ᆚᇸᅐᆘᅎᅜᄯᅛ ^{(ᅄᅸᆈ} ᆈᇠᄣᆛᇎᄛᆇᅪᅴ하여 매년 평가를 받고
	있음 숭실대	• 리에종 서비스에 대한 만족도 설문 (예정)
	o 르네	• 대학 성과평가지표 작성 시 리에종 서비스 지표 수립 (예정)
٠	연 <mark>셾댊</mark> ,및	송홀대世식원가의 평가를 계획 중임 • 향후 2-3년 내 자체 서비스 진단 실시 계획
	0의 나무다	• 서비스 평가 미 실시
	영남대	• 개인별 주제정보서비스 기록 및 통계표 작성

▶ 서비스 운영상의 문제점

```
■ 사서 1인당 짬병 약단타약 했다는 과다
          • 인사이동으로 인한 서비스 연속성 결여
 서울대
■ 담당사서 인불관개월 영합 불당 혼선
인당계속제전문인력 확보 필요
        리 에 축이용한 문 한 학교 과 당 제 점 결여
          • 잡무 과다
■ 이공계 엔루뉴츔월리에종 업무의 병행으로 인한 적극적인 업무 추진의 어려움
 숭실대
          • 6개 학과로 한정되어 불균등한 서비스 우려
         • 도서관 내 타 부서와의 정보 공유 및 적극적 협력 필요
기타:
          • 주제전문제도의 확립
 면세대 관<mark>정역당 전략 환화에 따른 발주제서비스 체제의 변경</mark>
• 전문가로서의 업무성과와 자기개발을 위한 동기 부여: 리더의 중요성
   • 주제전 문제(부족) 무표준화
1인당 담당학과수과다
           기관장의 정책 변화에 따른 준제서비스 체제의 변경
압부명왕에 따른 주제 부분으의 집중도 처하 (법학 분야 제외)
          • 주제전담사서의 성과제도 마련
   • 잡무 과다
```

▶ 향후 추진계획

서울대	 고객층 지속 확보 장서개발 업무 강화 연구지원서비스 질적 고도화 지속 추진
성균관대	주제전문사서 교육 프로그램 개발6시그마 기법 적용 서비스 분석, 개선 및 개발
숭실대	 서비스 대상 학과 확대 장서개발 서비스 연구 이용자들의 보다 심도 깊은 요구사항 수집 노력
연세대	 주제전문사서 업무 평가 등 제도 확립 방안 서비스 분야 확대
영남대	 주제서비스에 대한 지속적인 홍보 연구지원정보서비스 업무 개발 주제서비스 관련 홈페이지 및 가이드라인 책자 제작 지속적인 사서교육 실시

- 서울대는 장서개발 업무 강화, 성균관대는 전문인력 양성프로그램 개발, 연세대는 업무평가제도 확립 방안 마련이 향후 추진계획으로 나타남
- 숭실대 및 영남대는 서비스 확산 및 업무 개발 등이 주요 추진 과제임

전문도서관의 주제전문서비스

- 운영 현황
- 주제사서의 직무
- 인력 개발
- 성과 및 과제

- ADD(Agency for Defense Development, 국방과학연구소)
- KIEP(Korea Institute for International Economic Policy,
 대외경제정책연구원)
- KREI(Korea Rural Economic Institute, 한국농촌경제연구원)
- SERI(Samsung Economic Research Institute, 삼성경제연구소)

주제전문서비스 운영

▶ 서비스 및 담당사서 명칭

	ADD	KIEP	KREI	SERI
서비스명	기술정보 에이전트서비스	주제별자료 서비스	과제별 선행연 구조사서비스	정보검색
사서명칭	기술정보 에이전트	참고사서	정보검색사서	R&I Specialist

▶ 서비스 도입 시기

	ADD	KIEP	KREI	SERI
도입시기	2006	1990	2005	1997

▶ 서비스 대상 (Target Audience)

서비스 대상 연구원 전체

* SERI의 경우 삼성그룹 직원까지 확대

주제전문서비스 운영 (계속)

▶ 서비스 운영 조직 현황

	ADD	KIEP	KREI	SERI
서비스 전담여부	전담	병행	병행	전담
담당사서 수	2명 (분관1명)	3명	3명	3명
사서1인당 담당 연구원수	12개 연구개 발 사업/과제	25명	35명	37명
담당사서 배정기준	_	_	언어별	전공별 (경제/경영/ 문헌정보)

주제사서의 직무

▶ 공통 직무

직무	세부 업무
A. 정보조사/상담	• 연구과제별 선행연구 및 주제조사
B. 이용자 교육	• 정보서비스 이용교육 • 구독DB 이용교육
C. 기타	• 연구과제별 추진회의 참석

주제사서의 직무 (계속)

▶ 기관별 특별 직무

ADD	 특정연구주제에 대한 기술정보 소요 파악 "최신 국방과학기술 기사", "국방신기술동향분석" 발행 사업과제 맞춤형 DB소개
KIEP	 연구자별 주제프로파일 작성 최신경제관련 자료 홈페이지 업데이트 웹진제작
KREI	• 시니어 연구원대상 방문교육 실시
SERI	• 저작지원: 가설근거 및 데이터 지원 • 번역서비스: 일본어

주제사서의 직무 (계속)

▶ 직무별 비중

직무	ADD	KIEP	KREI	SERI
정보조사/상담	90%	70%	80%	80%
이용자 교육	5%	10%	10%	5%
기타	5%	20%	10%	15%
계	100%	100%	100%	100%

주제사서 인력 개발

▶ 담당사서 배치현황

- 대부분 소수의 인원으로 운영되는 전문도서관의 실정상 다른 업무와 병행하는 경우가 많음
- 그럼에도, 주제전문서비스 정착을 목표로 한 조사 대상 전문도서관들의 노력은 주목할 만함
 - 주제전문서비스 전담사서 배치 : ADD
 - 개원 초기부터 주제전문서비스의 개념 도입: KIEP
 - 주제전문서비스 전담을 위한 신규사서 채용 : KREI(정규직 1명 확충),

SERI(경제학 석사 2명 채용)

주제사서 인력 개발 (계속)

▶ 담당사서 교육 훈련

♂ ₩	 각종 외부 세미나 참석(정보원, 신규 솔루션, 주제관련) 기관 내에서 개최되는 연구과제관련 회의 참석
기타	 자체 교육 연구원 발간보고서 요약 Resource Mapping, 참고도서 해제

주제전문서비스 성과 및 과제

▶ 주요 성과

- 사서 전문성에 대한 인식의 변화
- 신규 직무개발에 따른 정규직 인력 확보
- 연구 생산성 향상에 기여

▶ 서비스 운영상의 문제점

- 담당사서의 주제전문지식의 한계
- 재교육 프로그램의 부재
- 신규 채용 주제전문 사서와 기존 사서들과의 업무분장의 어려움
- 인력부족

▶ 서비스 평가 여부

ADD	• 온라인 만족도 평가(제공 자료 별)
KIEP	분기별 성과평가 시 전반적인 서비스 평가연구사업별 참고문헌 서비스의 경우 이용자만족도 조사예정
KREI	• 연간 2회 서비스 평가 - 3월에 기본연구 선행연구검색서비스 후 즉시 평가 - 6월 중 자료실 정보서비스 만족도 조사
SERI	• 1회 실시 - 높은 만족도, 작은 조직 의미 없음

▶ 향후 추진계획

■ 개인별/연극	구세별은 무축 에 선 기원 강화 • 제공 정보의 콘텐트 품질 향상
■ 연 <mark>구</mark> 화제의	• 정보획득 및 제공 시간 단축 기일 당계분터 정극적으로 참여 • 제공정보에 대한 피프백 및 한쪽도 평가 강화 • 오프라인 커뮤니케이션 강화
■ 연구자와의 KIEP	커뮤니케이션 채널 다양화 • 서비스대상 연구과제 확대 • 서비스대상 이용자 층과의 커뮤니케이션 확대 • 참고문헌서비스의 질적 향상
KREI	 연구자 개인별 프로파일링 작업을 통해 맞춤형 서비스 최신 이슈 등을 선제적으로 파악하여 과제 기획에 직접 관여함
SERI	 연구자와의 다양한 커뮤니케이션 채널 구축 연구과제 참여확대 검색 연감 발행 똑똑한 이용자 만들기: 구체적인 요청으로 만족도 높이기

종합 분석

▶ 대학도서관 VS 전문도서관

구분	대학도서관	전문도서관	
운영 일반	• 서비스 및 담당사서 명칭 유사	• 서비스 및 담당사서 명칭이 매우 다양	
직무	• 리에종 서비스	• 연구자 개인별 과제 맞춤형 서비스	
THE STATE OF THE S	● 정보조사/상담 : 30~40%	● 정보조사/상담 : 70~90%	
	• 이용 교육 : 평균 30%	• 이용 교육 : 5~10%	
	• 자체 스터디		
인력개발	• 외부 전문교육기관 재교육 프로그램 참가	• 재교육 프로그램 취약	
성과(공통)	• 사서 전문성에 대한 인식의 변화 • 연구 생산성 향상에 기여		
	• 연구 파트너로서의 자리매김		
과제(공통)	- 담당사서의 주제전문지식의 한계		
	- 재교육 프로그램의 제도적 장치 필요		

맺음말

- 조사 대상 5개 대학도서관 모두 이용자를 찾아가는 이른바 리에종 서비스로서 보다 적극적인 서비스 노력과 함께 소기의 성과를 거두고 있는 것으로 나타남
- 4개 전문도서관의 사례에서는 연구원의 개인별 연구과제를 밀착 지원하는, 이용자 맞춤형의 정보서비스를 제공하고 있는 점에서 대학 사례와 유사점을 보이고 있음
- 주제전문서비스 운영상의 문제점으로는 담당사서의 '주제전문지식의 한계'가 지적되고 있음
- 주제사서의 전문성을 지속적으로 신장시킬 수 있는 전문인력 양성제도 및 기관 차원의 인사제도의 뒷받침도 중요함
- 21세기 정보화 사회에서 주제전문서비스는 도서관 존재의 부가가치를 높이고 사서의 전문성 및 사회적 직위를 향상시킬 수 있는 중요한 서비스가 될 것임
- 주제전문서비스의 Best practice의 발굴 및 정보 공유를 통해 각 기관의 환경에 따라 적용 가능한 최적의 서비스 모델이 도출되어야 할 것임

